

**Compte rendu du Conseil d'Administration du 22 novembre 2021**

Convocation en date du : 25 octobre 2021

FEUILLE DE PRESENCE (par ordre alphabétique)

Marylise <b>Blanc</b>	Présente
Béatrice <b>Callens</b>	Représentée par CT
Dr René <b>Cariou</b>	Présent
Jean-François <b>Giovannetti</b>	Présent par visio
Nelly <b>Gonzalez</b>	Présente
Fabienne <b>Guiraud</b>	Présente
Bernard <b>Lemoine</b>	Présent
Olivier <b>Suffit</b>	Présent
Christian <b>Thiaumont</b>	Présent

ORDRE DU JOUR :

- 1. Approbation du procès-verbal du C.A. du 26 février 2021**
- 2.1. Les projets de RA en cours**
- 2.2. Les autres projets**
- 2.3. Le projet de petite unité (R4) de Grabels**
- 2.4. Les activités citoyennes**
- 2.5 Les activités du réseau EH**
- 3. Premiers éléments de nos adhésions et du bilan financier pour 2021**
- 4. Premiers éléments de notre feuille de route 2022**
- 5. Questions diverses**

Afin de faciliter le déroulement des différents points, un document de présentation a été envoyé préalablement à chaque administrateur.  
Cette présentation a été projetée en séance.

## **1 Approbation du procès-verbal du C.A. du 26 février 2021**

Le compte rendu tel que diffusé en préalable à la réunion est validé à l'unanimité en séance. Ce document sera envoyé aux membres, revêtu des signatures du Président et du Secrétaire.

## **2.1 Les projets de RA en cours**

### **Béziers**

Bernard Lemoine, rappelle que cette structure nommée « *Résidence Accueil Espoir* » existe grâce à l'implication et la ténacité de Joseph Garenq qu'il faut louer. Le permis de construire de cette résidence accueil a été obtenu mi-juillet 2019. Après un premier appel d'offres infructueux auprès des entreprises le maître d'ouvrage et bailleur social Hérault Logement a pu passer les contrats de réaménagement de l'immeuble de bureaux cédé par le Conseil Départemental de l'Hérault. Les travaux ont démarré le 15 septembre 2020.

Cette résidence de 3 étages constituée de 14 studios de 27 à 33 m<sup>2</sup>, 6 T2 de 34 à 40 m<sup>2</sup> et environ 150m<sup>2</sup> d'espaces communs et bureaux est située au cœur de la ville à proximité des commerces.

L'ouverture de la RA est maintenant effective. L'association de la vallée de l'Hérault (AVH), gestionnaire, a convoqué une 1ère commission d'admission le 13 octobre à laquelle B. Lemoine a participé en qualité de représentant EH. 7 candidatures sur les 20 logements mis à disposition ont été validées Les premiers résidents sont arrivés le 15 novembre.

Une 2ème commission statuera jeudi 25 novembre dans les locaux de la résidence sur un autre lot de candidatures.

Un soin particulier est apporté à la sélection car l'offre de soins psychiatriques est assez faible à Béziers. Il convient donc de vraiment s'assurer de la stabilisation thérapeutique des candidats, en particulier pour les candidats hors agglomération de Béziers. Plusieurs sont issus de logements ordinaires qui ne répondent pas à leur situation (autonomie, sentiment d'insécurité, solitude...)

Joseph lui ayant passé le relais c'est Bernard qui assurera le suivi de la résidence. L'objectif reste de trouver un référent EH local afin de pouvoir assurer un partenariat de proximité avec AVH (RA et GEM).

Jean-François Giovannetti souligne enfin que c'est la deuxième Résidence Accueil qui s'ouvre dans le département, après la Bastide Henri Blachère en 2013. L'action d'Espoir Hérault a été déterminante dans cette ouverture, les administrateurs unanimes, expriment leurs remerciements à Joseph Garenq.

### **Castelnau le Lez**

Jean-François Giovannetti rappelle que le PC de cette résidence accueil a été obtenu en avril 2019. La première pierre a été posée, en présence du Maire de Castelnau-le-Lez, un an après et les premières visites des logements se sont faites encore un an après.

Sur la photo de la visite de l'appartement témoin, présentée aux membres du Conseil, Pascale Glories (Directrice Territoriale d'Isatis) est à gauche face aux représentants de FDI Habitats (bailleur social). D'autres visites se sont déroulées depuis, notamment à l'occasion de la SISM.

L'ouverture de la résidence est programmée pour juin 2022 et 27 places seront disponibles. Les réunions des commissions d'admission, auxquelles participe Jean-François Giovannetti, mais aussi le Dr. René Cariou et Béatrice Callens, sont déjà commencées. Les candidatures sont nombreuses, dont certaines issues de personnes vivant jusque-là chez les parents. Jean François Giovannetti rappelle que le dernier baromètre de l'Unafam confirme qu'environ un tiers des personnes vivant avec des troubles psychiques vivent chez leurs parents, dans des situations qui ne sont pas toujours réciproquement souhaitées. L'ouverture des RA est donc un enjeu véritable pour ce public, parfois hors de tout « radar ».

### **Clapiers**

Jean-François Giovannetti rappelle que ce projet a été mené très rapidement, grâce à un soutien très solide du Maire de Clapiers, M. Eric Penso qui a pesé sur ACM pour faire aboutir le projet. Le permis de construire

a déposé en juin 2021. On attend son accord dans les semaines qui viennent., ce qui permettrait de déterminer une ouverture de la résidence accueil en mi-2023.

27 places sont prévues avec une demande pour 2 places supplémentaires qui permettront de disposer de deux logements « de test » pour l'ensemble du portefeuille de places en RA, qui sera à terme géré par Isatis. Le surcoût de ces deux places est en cours de chiffrage pour permettre à Isatis d'introduire cette demande de places supplémentaires auprès de la Direction Régionale de Toulouse.

Une actualité sera insérée dans les pages du site WEB quand le permis de construire sera obtenu afin de produire un dernier numéro 2021 des « *Brèves d'Espoir Hérault* ».

Jean-François Giovannetti précise que l'ensemble de la ZAC du Castelet sera effectivement arboré, conformément à son cahier des charges environnemental.

## **Lattes**

Ce projet a été initié en 2016, mais la ZAC des « Hauts de Lattes » dans lequel il s'inscrit a très vite fait l'objet d'un recours administratif dont le règlement au tribunal administratif n'a été effectif qu'au 2ème trimestre 2021.

Bernard Lemoine dès lors a repris contact en juillet avec le Maire Cyril Meunier et Eric Pastor en charge de l'opération du Pôle Autonomie Santé initialement prévu dans cette ZAC et également avec « Village d'Or » partenaire dans ce projet avec ACM Habitat pour une résidence intergénérationnelle qui jouxterait notre RA. L'ensemble ferait une centaine de logements. Le Maire a confirmé son intérêt et son soutien. La reconfiguration de la ZAC des Hauts de Lattes faisant passer le nombre de logements de 2000 à 500 ainsi que le remaniement de la zone d'aménagement plus globale « Ode à la Mer » modifient les équilibres financiers et le planning d'aménagement. Nous sommes en attente d'une réunion avec la mairie qui fixerait le timing et la zone dans laquelle le projet s'implanterait.

## **Village Autonomie en partenariat avec ACM et Croix Rouge**

Le projet suit son développement et son contour et son contenu se précisent autour des composantes suivantes : un Centre d'hébergement d'urgence (CHU), une RA et une résidence à vocation sociale dont l'objet reste à préciser avec les élus et le CCAS de Montpellier. En aval du dispositif un parc de logements locatifs devrait permettre de constituer de l'habitat inclusif. Enfin, un tiers lieu mutualisera un certain nombre de ressources.

Une réunion à Grabels le 1<sup>er</sup> décembre avec les équipes de la Métropole et Maryse Faye, 3<sup>ème</sup> adjointe à la mairie de Montpellier et conseillère à la Métropole permettra de s'inspirer de la réalisation de la BHB

*A noter : Michel Calvo Président d'ACM, bailleur social de la métropole, est également aujourd'hui Président d'Occitanie Méditerranée Habitat et vice-président du CCAS de Montpellier*

## **Le projet de petite unité (R4) de Grabels**

Il s'agit d'un projet de petite unité résidentielle de 4 places, à partir d'une réhabilitation d'un logement de fonction du CHU.

Sur la base d'une étude technique et financière réalisée par Olivier Suffit, EH a fait parvenir une lettre d'intention d'achat au CHU avec un certain nombre de clauses suspensives notamment conditionnées par l'obtention d'un PLAI et de l'agrément pour Maîtrise d'Ouvrage d'Insertion (MOI) d'EH.

Ce projet a été accompagné par un grand nombre de réunions avec Isatis (gestionnaire de ce site « satellite » de la BHB de Grabels), avec la Direction Départementale de l'Economie des Territoires et des Solidarités et le Conseil Départemental. Par ailleurs, le pôle psychiatrie du CHU est partie prenante de ce projet, et le Dr. Delphine Capdevielle (Cheffe de Pôle) a proposé d'affecter un médecin psychiatre à l'accompagnement de ce projet.

Olivier Suffit, sur la base des diapositives de la présentation, développe les aspects technico-financiers qui structurent le dossier à ce stade afin d'éclairer les administrateurs sur la faisabilité du projet. Il répond dans un deuxième temps aux questions des administrateurs.

Jean-François Giovannetti souligne enfin l'engagement fort du Maire de Grabels qui est disposé à soutenir le plan de financement. A ce stade, il propose aux administrateurs, totalement informés du projet, de mettre au vote la motion qui permettra au bureau d'avancer sur ce dossier.

**Le Résolution suivante est donc soumise au vote des administrateurs du CA du 22 novembre :**

**« Le CA soutient le projet de création d'une petite unité résidentielle de 4 places à Grabels et donne son accord au Bureau d'Espoir Hérault pour obtenir l'agrément de MOI et acquérir au prix de 290 000 € la maison appartenant au CHU sise 4 Rue Edouard Branly à Grabels. Le CA autorise à ces fins le recours aux financements PLAI et subventions nécessaires ainsi qu'à l'utilisation des fonds propres de EH à hauteur de 55 000 €. Le CA confère tout pouvoir au Président pour signer tous actes et pièces dans le cadre de ce projet, et notamment la promesse unilatérale de vente »**

Le quorum était atteint avec l'ensemble des membres présents ou représentés, et le vote s'est établi comme suit :

contre : 0  
abstention : 0

**La résolution est adoptée à l'unanimité.**

Après ce vote, des discussions se sont poursuivies sur les questions du logement accompagné que promeut EH. Notamment, Nelly Gonzalez et Fabienne Guiraud ont tenu à souligner l'importance de telles petites structures d'accueil de dimension humaine qui viennent en complément des RA. La question de l'accompagnement reste entière et les marges de progrès sont importantes pour le bien-être de nos proches.

Dans le cas de la R4, la mutualisation de la PCH, le SAVS, le SAMSAH, pourront concourir à cet accompagnement. Le conventionnement entre le CHU et Isatis va déboucher certainement sur des candidatures déjà dotées de la PCH. Le CHU par ailleurs peut plus facilement mobiliser de la PCH.

Le Dr Cariou précise que la perspective de voir la R4 constituer un sas d'essai vers l'autonomie. Il rappelle aussi le parallèle avec les appartements thérapeutiques dans le parcours de sortie d'hôpital où la possibilité de s'essayer au milieu ordinaire est un grand confort et pour les médecins et infirmiers et également pour les malades eux-mêmes. Le Dr Cariou souligne également qu'en toute logique ce type de sas ne peut être considéré comme permanent. Il ne peut s'agir que d'une situation transitoire.

### **Les « activités citoyennes » d'EH**

#### Action informatique :

Marylise Blanc fait le point sur les cessions d'ordinateurs reconditionnés par Régis, son mari.

Déjà 8 ou 10 ordinateurs ont été ainsi distribués avec le relais de Mme Cheyrezy cadre de santé au CHU. Les contacts créés avec Mme Cheyrezy, ont permis de bénéficier de sa médiation auprès de bien des services du CHU. En effet Mme Cheyrezy a favorisé nombre de contacts avec de nouveaux interlocuteurs pour aboutir notamment dans le dossier R4.

La plupart du temps malheureusement, seules les UC sont mises à disposition d'EH. De fait, il va falloir envisager l'acquisition par ailleurs de périphériques (écrans, souris, claviers...). EH y pourvoira.

D'autres ordinateurs sont en cours de préparation, mais cela prend de place et il faut s'attacher à planifier un peu les approvisionnements, car JF Giovannetti annonce déjà de nouveaux « arrivages ».

Le Président remercie, au nom de l'association, Marylise et Régis pour cette contribution qui participe significativement à l'image d'EH.

#### Action jardin :

Cette année Stéphanie Morlion s'est impliquée dans l'activité jardin de Clapiers auprès de Didier Redon.

#### Action « Marchons Ensemble » :

La situation actuelle ne facilite pas la mobilisation des bonnes volontés et des candidats aux sorties pédestres. Il y a une demande du côté du GEM et la Bastide organise, mais à petite échelle, quelques sorties.

### **Les activités du réseau EH**

#### Relations avec la Bastide Henri Blachère :

Trois réunions trimestrielles avec Pascale Gloriès, directrice territoriale, et Clémentine qui chapeautera les 3 résidences de Grabels, Castelnaud et Clapiers se sont tenues. Ces réunions permettent un suivi des actions et des problèmes à résoudre. Jean François Giovannetti, Béatrice Callens et le Dr Cariou participent par ailleurs assistent aux commissions d'admission.

Il faut souligner l'importance du coaching du Dr Cariou qui régulièrement apporte le fruit de son expérience à

l'encadrement des résidents, avec formation à la clé. Le Dr Cariou compte tenu des retours d'expérience de la BHB tient à alerter le CA sur les effets très néfastes de précipitation à recruter des candidats à l'ouverture d'une RA, sans parfois prendre simplement le temps de bien jauger les capacités des candidats à vivre l'expérience de la RA.

Les commissions d'admission doivent prendre le temps et ne pas à chercher tout de suite le taux de remplissage maxi. Ainsi René Cariou et Clémentine croisent leurs analyses avant de défendre les candidatures en séance.

Des relations étroites avec le CMP doivent continuer de se conjuguer avec la formation des cadres en charge des résidents pour pallier les difficultés inhérentes à la fragilité psychique des personnes concernées. Bernard Lemoine rappelle également l'opportunité d'un recrutement d'un « pair aidant » ou d'un Volontaire du Service Civique pour lequel EH avait dessiné des profils afin de renforcer le niveau d'accompagnement des résidents. Cette voie reste à explorer.

Mais le CA s'accorde pour confirmer que depuis 2013 l'équipe de Grabels a gagné en compétence grâce notamment au regard d'EH par l'intermédiaire de ses membres et du Dr Cariou. Le fait de renforcer Isatis en lui confiant 3 résidences doit participer à améliorer la qualité de l'accompagnement ne serait-ce que par la mutualisation des moyens et l'enrichissement des compétences de chaque intervenant.

Bernard Lemoine suggère dans ce sens que cette nouvelle dimension locale doit encourager Isatis à se doter de son propre SAMSAH.

#### Participation d'EH au Conseil d'Administration d'Isatis :

Bernard Lemoine assiste par visio-conférence au CA d'Isatis ce qui permet à EH un accès aux stratégies en cours de développement de notre gestionnaire.

#### Relations avec GESTARE

Cette petite structure associative a gagné l'appel à projet pour la réalisation d'une maison relais à Saint Jean de Vedas avec le bailleur social Promologis. Il est donc important pour EH et Isatis de suivre le développement de cette opération, et d'entretenir des relations avec cette équipe avec laquelle il peut y avoir des complémentarités.

#### Béziers, 2 commissions d'admission :

La première s'est déroulée le 13 octobre et déjà 7 candidatures ont été acceptées.

La seconde se déroulera le 25 novembre, et Bernard y assistera, Joseph Garenq lui ayant passé le relais pour le suivi de cette RA avec AVH. Il nous faut identifier une bonne volonté pour être notre référent EH sur le biterrois. B.Lemoine souligne que AVH veut prendre le temps de trouver les bons candidats comme le suggère le Dr Cariou.

#### **Premiers éléments de nos adhésions et du bilan financier pour 2021**

Le tableau présenté en séance illustre l'état des adhésions pour l'exercice 2021.

L'effectif est relativement stable et compte tenu des cotisations portées à la connaissance de la trésorière ce jour, le tableur sera mis à jour pour faire apparaître à ce jour 20 adhésions 2021 pour 340€ (5 ou 20€ selon statut des cotisants) et 1010€ de dons. Le CA d'EH remercie en cet instant la contribution généreuse de Martine SAURY.

Certaines cotisations arriveront certainement d'ici la fin de l'année et par ailleurs le Président annonce l'arrivée dans les rangs des membres de Béatrice Van Den Hove et de Marc Michelin qui sont les référents « logements » de l'UNAFAM. Ils seront donc associés à nos réflexions et à nos actions.

Bernard milite pour qu'en 2022 l'UNAFAM34 devienne adhérente d'EH comme EH adhère à l'UNAFAM.

Marylise Blanc présente l'état actuel des comptes. La trésorerie actuelle est supérieure à 100 K€.

Comme chaque année les comptes et le bilan 2021 seront finalisés en février lorsque toutes les informations financières seront disponibles.

Les chiffres portés sur la diapo n°18 permettent aux membres de suivre ce dossier comptable.

Les bilans définitifs seront soumis à la validation du CA en fin février ou au début de mars 2022, en préalable à l'AG 2022 qui suivra.

#### **Premiers éléments de notre feuille de route 2022**

Le CA ayant validé à l'unanimité l'action R4, les différentes étapes de la construction de ce dossier seront engagées au fur et à mesure de la consolidation de chacune d'elles. L'obtention du statut de MOI sera aussi une actualité à vivre en relation étroite avec le dossier R4.

Le bureau n'entreprendra rien sans le concours des membres du CA, en toute transparence.

Le projet « Village Autonomie » fera également l'objet d'un suivi pour ne pas négliger une opportunité qui se dessine là aussi.

Le projet de RA à Lattes fera l'objet d'un suivi actif et espérons-le, d'une réserve foncière avec la SERM Devra être réactivée la perspective d'aménager une villa partagée aux abords de la FAC de Sciences, évoquée par un adhérent de l'UNAFAM.

Le printemps sera certainement favorable au redémarrage de l'activité bénévolat...

Un plan de communication mis à jour sera initié cette année, car nos supports méritent un toilettage profond.

### Questions diverses

Nelly Gonzalez et Fabienne Guiraud souhaitent voir abordée, dans un cadre approprié, la problématique des relations entre les cadres des structures de type Résidence Accueil et les proches des résidents. Il conviendrait d'améliorer les échanges et les synergies pour mieux prendre en compte les apports bénéfiques des familles, des aidants et des référents souvent méconnus des structures.

Le Président et les membres prennent la mesure de cette préoccupation et se donnent rendez-vous pour analyser les marges de progrès à explorer dans le cadre de groupe de travail sur ce sujet sensible.

L'ensemble de l'ordre du jour ayant été abordé, le président remercie chacun et chacune de leur investissement et propose de clore les débats non sans convier l'ensemble du CA à un repas de fin d'année à fixer dans les semaines à venir, en fonction de la situation sanitaire.

Le secrétaire de séance



Christian Thiaumont

Le Président



Jean-François Giovannetti

